

# PLAN DE COOPERARE

în vederea monitorizării Strategiei  
de dezvoltare locală a municipiului Moreni



PROIECT: „IMPLICAREA ONG-URILOR ÎN DEZVOLTAREA DURABILĂ A MUNICIPIULUI  
MORENI CA POL DE CREȘTERE” COD SIPOCA 899/MYSMIS 2014 + 150283



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020



Proiect: „Implicarea ONG-urilor în dezvoltarea durabilă a municipiului Moreni ca pol de creștere”, Cod SIPOCA 899/MySMIS 2014+ 150283

# PLAN DE COOPERARE

## în vederea monitorizării Strategiei de dezvoltare locală a municipiului Moreni

Septembrie 2022



MUNICIPIUL MORENI

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*





## CUPRINS

Context general .....	3
1 Cooperarea dintre administrația publică locală și ONG-uri.....	5
2 Metodologia de monitorizare participativă și colaborativă a strategiei de dezvoltare Moreni.....	9
2.1 Diagrama sistemului de monitorizare colaborativă a strategiei Moreni 2021 - 2028... ..	9
2.2 Monitorizare participativă .....	10
2.3 Abordări, instrumente și metode de monitorizare participativă și colaborativă .....	11
3 Plan comun de acțiune 2022 - 2023 .....	17
3.1 Plan comun de acțiune UAT Municipiul Moreni - ONG-uri 2022 - 2023.....	18





## Context general

În februarie 2021 a fost aprobată de către Consiliul Local Moreni „**Strategia de Dezvoltare Locală a Municipiului Moreni 2021 - 2028**” elaborată într-un proces participativ cu amplă participare a publicului și a părților interesate.

Obiectivul general de dezvoltare locală a municipiului Moreni pentru perioada 2021 - 2028 este: *“Îmbunătățirea calității vieții cetățenilor printr-o dezvoltare economică durabilă, cu impact redus asupra mediului și administrație performantă”*.

Obiectivele strategice asumate în strategie sunt:

- Obiectiv strategic 1 - Dezvoltarea infrastructurii publice edilitare și de transport urban la nivelul municipiului;
- Obiectiv strategic 2 - Dezvoltarea economică durabilă a municipiului, prin creșterea competitivității sectoriale aduse de către modernizarea tehnologică, inovarea, digitalizarea și colaborarea între întreprinderile din zonă;
- Obiectiv strategic 3 - Consolidarea rolului teritorial al municipiului de pol de dezvoltare pentru zona rurală adiacentă;
- Obiectiv strategic 4 - Dezvoltarea incluzivă a capitalului uman, creșterea oportunităților de ocupare de calitate și îmbunătățirea calității vieții pentru locuitorii municipiului Moreni;
- Obiectiv strategic 5 - Atenuarea și adaptarea la efectele schimbărilor climatice și îmbunătățirea calității mediului în municipiu;
- Obiectiv strategic 6 - Dezvoltarea capacității instituționale a UAT Moreni.

De menționat că OSTR 3 „**Consolidarea rolului teritorial al municipiului ca pol de dezvoltare pentru zona rurală adiacentă**” ține cont de faptul că Municipiul Moreni este principala destinație pentru locuitorii comunelor vecine (Iedera, Valea Lungă, I.L. Caragiale, Gura Ocniței, Dărmănești) fie în căutarea unui loc de muncă, pentru accesul la educația gimnazială și liceală, pentru evenimente culturale sau sportive, pentru probleme de sănătate, aprovizionare sau transport spre alte destinații.

Consolidarea acestui rol de pol de creștere se poate face numai printr-o strânsă colaborare dintre autoritățile locale și societatea civilă, plecând de la identificarea nevoilor, creșterea încrederii reciproce și dezvoltarea de proiecte în comun.





Societatea civilă din municipiul Moreni se caracterizează printr-un număr mediu de ONG-uri datorat și diminuării importanței economice a municipiului, ca oraș monoindustrial care a avut la bază industria petrolului.

ONG-urile locale sunt organizații mici, excepție făcând organizațiile de părinți ale școlilor, a căror experiență în ceea ce privește politicile locale este foarte redusă, cum de asemenea redusă este și colaborarea cu autoritățile locale. În acest context, sprijinirea ONG-urilor locale în vederea creșterii capacității de implicare în viața comunității și în luarea deciziilor devine o prioritate pentru administrația publică locală. Obiectivului strategic OSTR6 „Dezvoltarea capacității instituționale a UAT Moreni” cuprinde și obiectivul specific OS 6.4: Implementare, monitorizare, revizuire și comunicare rezultate implementare strategie. Strategia cuprinde capitolul „Cadrul de implementare, monitorizare, evaluare și revizuire a strategiei”.

În 18 martie 2021 a fost aprobat prin Hotărâre a Consiliului Local Moreni nr. 35 „**Acordul de parteneriat pentru dezvoltare locală Moreni**” între municipiul Moreni și Fundația „TERRA Mileniul III” pentru implementarea proiectului „Implicarea ONG-urilor în dezvoltarea durabilă a municipiului Moreni ca pol de creștere”, sub rezerva finanțării acestuia prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 - 2020.

**Planul de cooperare în vederea monitorizării Strategiei de dezvoltare locală a municipiului Moreni** este realizat în cadrul proiectului „Implicarea ONG-urilor în dezvoltarea durabilă a municipiului Moreni ca pol de creștere”, cofinanțat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 - 2020 POCA/659/2/1 (CP14/2021 pentru regiunile mai puțin dezvoltate) privind Consolidarea capacității ONG-urilor și partenerilor sociali de a se implica în formularea și promovarea dezvoltării la nivel local.

**Proiectul „Implicarea ONG-urilor în dezvoltarea durabilă a municipiului Moreni ca pol de creștere”** are ca obiectiv general consolidarea capacității organizațiilor non-guvernamentale din zona Moreni de sprijin și promovare a dezvoltării la nivel local în contextul Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului Moreni 2021 - 2028.

Obiectivele specifice asumate în cadrul proiectului sunt:

1. Creșterea capacității ONG-urilor de a se implica în formularea și promovarea dezvoltării la nivel local;
2. Îmbunătățirea colaborării dintre administrația publică locală și ONG-uri în vederea implementării și monitorizării strategiei de dezvoltare locală a municipiului Moreni 2021 - 2028;





### 3. Îmbunătățirea comunicării și transparenței decizionale și a participării la luarea deciziilor în municipiul Moreni și zonele adiacente;

Ca urmare a implementării proiectului, va fi creată o rețea locală de ONG-uri care să sprijine dezvoltarea locală. Reprezentanții acestor organizații vor fi instruiți, căpătând astfel competențe sociale și civice și abilități privind transparența decizională, precum și instrumente de implicare în viața comunității.

Legăturile stabilite în cadrul proiectului între autoritățile locale și ONG-uri vor contribui la dezvoltarea de noi parteneriate și noi proiecte locale.

Este de menționat rolul Fundației „TERRA Mileniul III” ca partener cu UAT Municipiul Moreni în implementarea cu succes a proiectului. TERRA Mileniul III, organizație neguvernamentală înființată în 1998, a derulat peste 200 de proiecte la nivel local/național/european/internațional și urmează să asigure know-how și logistică pentru creșterea capacității ONG-urilor din municipiul Moreni de monitorizare a politicilor publice, cu impact direct în îmbunătățirea bunei guvernări la nivel local.

## 1 Cooperarea dintre administrația publică locală și ONG-uri

Administrația publică locală este un vector important în asigurarea bunei guvernări, în reglementarea, promovarea și implementarea de politici și măsuri pentru a crea un mediu propice dezvoltării durabile a comunității pe termen mediu și lung.

**Guvernarea Deschisă**<sup>1</sup> este unul dintre obiectivele majore ale României, ce decurg din prevederile constituționale, din legislația internă și din calitatea sa de stat membru al Uniunii Europene. Aceasta oferă cetățenilor posibilitatea de a avea un mai mare acces la informații și îi încurajează să participe la luarea deciziilor (consultări publice, propuneri, inițiative etc).

Principiile fundamentale care stau la baza Guvernării Deschise:

- transparența guvernării;
- participarea cetățenilor în procesul de luare a deciziilor;
- colaborarea dintre instituțiile publice și cetățeni.

---

<sup>1</sup> Sursa: <https://www.mdjpa.ro/pages/ogp>





Planul Național de Acțiune 2022-2024 pentru implementarea Parteneriatului pentru Guvernare Deschisă urmărește dezvoltarea unor noi angajamente ambițioase în domenii precum:

- spațiu civic;
- transparență;
- justiție și integritate;
- digitalizare;
- participare publică și consultare;
- incluziune și egalitate de gen;
- date deschise.

Un management performant în administrația publică locală se poate realiza numai cu participarea largă a comunității și a altor părți interesate (societate civilă, mediu de afaceri, etc.) pentru lansarea unor noi idei, identificarea unui spectru larg de nevoi și probleme ce trebuie abordate, identificarea capacităților necesare pentru atingerea obiectivelor asumate și nu în ultimul rând, la realizarea unui consens necesar implementării acțiunilor prioritare.

**Managementul cooperării la nivel local** poate asigura eficiența instituției în gestionarea resurselor disponibile, inclusiv managementul resurselor umane, managementul cunoștințelor și facilitățile într-un mod optim (resurse investite vs rezultate) și dezvoltarea și diversificarea activităților în cadrul parteneriatelor cu societatea civilă.

**Parteneriatul** este modalitatea, formală sau informală, prin care două sau mai multe părți decid să acționeze împreună pentru atingerea unui scop comun; parteneriatul nu este un scop în sine, ci un instrument.

Asumarea parteneriatului ca principiu de guvernare reprezintă o opțiune democratică și în același timp, comportă un efort deosebit pentru crearea premiselor instituționale și procedurale, având semnificația unui program de dezvoltare instituționalizată.

Câteva puncte tari (complementare) ale administrației publice locale și ale ONG-urilor din comunitate pentru oferirea de servicii de calitate cetățenilor, sunt:

- Puncte tari autorități publice locale:
  - o legitimitate;
  - o credibilitate;
  - o resurse generale (insuficient utilizate);
  - o resurse financiare (acces la resurse externe de finanțare);
  - o legislație locală.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*





- Puncte tari ale societății civile (ONG-uri)
  - o facilitatori în echilibrarea intereselor contradictorii din comunitate;
  - o credibilitate (față de finanțatori, autorități, etc.);
  - o cunoștințe specifice în domeniul lor de activitate;
  - o reprezentativitate față de cetățeni;
  - o abilități în mobilizarea actorilor urbani relevanți;
  - o promovarea voluntariatului;
  - o resurse financiare complementare (acces la resurse externe de finanțare).

Parteneriatul public - civic ia în calcul câteva criterii de succes în implementarea proiectelor în comunitate ca:

- interesul comun;
- facilități;
- complementaritatea rolurilor partenerilor;
- împărțirea beneficiilor și a riscurilor;
- finanțare comună.

La nivelul municipiului Moreni, autoritatea publică locală a adoptat Strategia de Dezvoltare Locală a Municipiului Moreni 2021 - 2028 în cadrul unui proces participativ, iar prin proiectul „Implicarea ONGurilor în dezvoltarea durabilă a municipiului Moreni ca pol de creștere” implementat cu Fundația TERRA Mileniul III se dezvoltă o cultură a parteneriatului atât din perspectiva UAT Municipiul Moreni, cât și din perspectiva ONG-urilor din comunitate.

Proiectul se concentrează pe procesul de monitorizare a politicilor publice locale (strategia de dezvoltare a municipiului Moreni), ca element important ce contribuie la buna guvernare și buna administrare a resurselor comunității.

Monitorizarea este procesul de colectare periodică și analiză a informațiilor, cu scopul de a fundamenta procesul de luare a deciziei de către UAT Municipiul Moreni și alte părți interesate, asigurând transparență în luarea deciziei și furnizând o bază pentru viitoarele acțiuni de evaluare, presupunând resurse alocate (sisteme de colectare, prelucrare și raportare) și o pregătire specifică (definirea indicatorilor cantitativi și calitativi, corelat cu potențialele surse de colectare / producere a acestora).

Elaborarea Planului de cooperare APL-ONG în vederea monitorizării Strategiei de dezvoltare locală a municipiului Moreni cuprinde următoarele etape:

- Identificarea ONG-urilor interesate de monitorizarea diverselor măsuri din strategie;







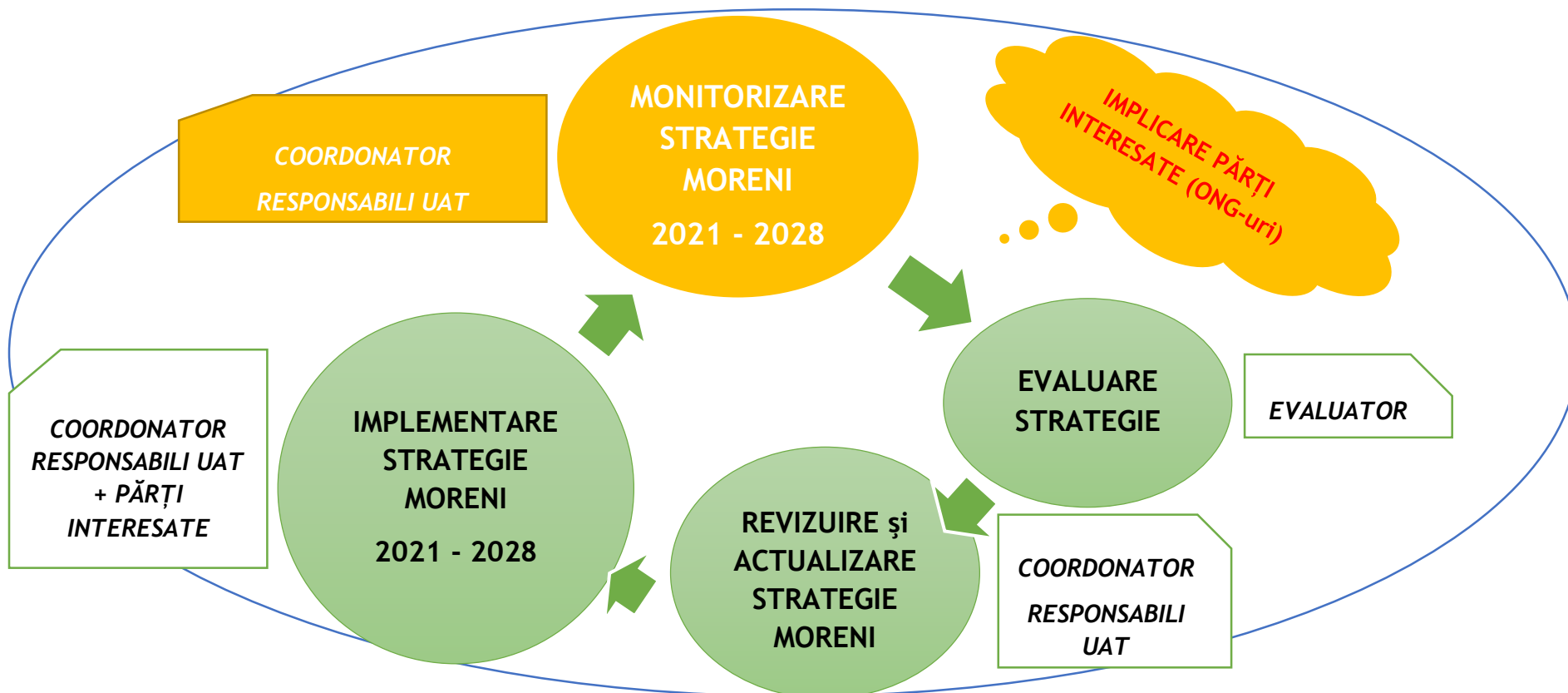
- Identificarea obiectivelor specifice/măsurilor ce pot fi monitorizate de APL în colaborare cu ONG-urile identificate;
- Elaborarea unui acord de colaborare;
- Stabilirea unui plan de acțiune comun, pe baza structurii cadru de monitorizare/evaluare a strategiei, care cuprinde: Obiectiv strategic/ Obiectiv specific/ Măsură/ Intervenție/ Valoare indicatori (de bază și de progres)/ Propuneri corective/ Responsabil/ Termen.

Monitorizarea va avea ca rezultate rapoarte de progres semestriale / anuale pe baza indicatorilor cantitativi / calitativi prevăzuți în planul de măsuri din strategie, ținându-se cont și de sursele de verificare ale acestora.



## 2 Metodologia de monitorizare participativă și colaborativă a strategiei de dezvoltare Moreni

### 2.1 Diagrama sistemului de monitorizare colaborativă a strategiei Moreni 2021 - 2028



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!

## 2.2 Monitorizare participativă

Monitorizarea reprezintă colectarea continuă și analiza sistematică a informațiilor pentru îmbunătățirea eficienței și eficacității unei politici publice, proiect, program etc.

Evaluarea reprezintă compararea impactului real al proiectului cu planurile strategice convenite, în funcție de ce a fost planificat, ce s-a realizat și modul în care a fost realizat.

Diferențe între procesul de monitorizare și evaluare:

	MONITORIZARE (CE?)	EVALUARE (DE CE?)
Cine?	Staff-ul intern	Staff extern, care nu este uzual implicat în implementare
Cum?	Comparație între planul de măsuri și realizări	Abordări analitice și metodologice complexe
Când?	În perioada implementării	În perioade diferite (ex-ante, interim, ex-post)
De ce?	Este planul de măsuri implementat corect?	„Leții învățate” + îmbunătățire implementare (dacă este cazul)
Ce?	Implementare	Beneficii și impact

În cadrul acestui proiect, ONG-urile din Moreni urmează să fie implicate în monitorizarea implementării „Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului Moreni 2021 - 2028” la nivelul anilor 2022 - 2023, pe domeniile lor de interes (ex: educație, sănătate, mediu, cultură, transport, bună guvernare etc.).

În capitolul 8 din strategie „Cadrul de implementare, monitorizare, evaluare și revizuire a strategiei” se menționează: *„Monitorizarea implementării strategiei, ca întreg și a acțiunilor concrete, urmărește realizarea obiectivelor în contextul acțiunilor / activităților propuse, a resurselor umane, materiale și financiare alocate, respectarea planificărilor în timp, buna funcționare a parteneriatelor generale sau individuale pe proiecte și performanțele echipelor de implementare.*



*Scopul monitorizării și evaluării implementării strategiei constă în evaluarea atingerii obiectivelor în timp util și în bugetul alocat, precum și în constatarea durabilității proiectelor implementate.*

*Modalitatea de colectare și corectitudinea datelor sunt importante în condițiile în care monitorizarea activează ca un sistem de avertizare timpurie și adesea punctează probleme sau arii care au nevoie de evaluare. Construirea unui sistem de monitorizare al strategiei de dezvoltare este necesară, pentru a urmări în mod continuu implementarea și pentru a putea acționa rapid și eficient în cazul apariției unor eventuale probleme.*

*Este recomandabil să se desfășoare o monitorizare continuă pentru a susține procesul de fixare a obiectivelor și pentru a se da posibilitatea ajustării unor aspecte ale planului de măsuri.*

Un exemplu de succes la nivel național și european privind implicarea părților interesate în procesul de monitorizare a unei strategii îl reprezintă platformele de cooperare ce funcționează de 10 ani pentru monitorizarea Strategiei Naționale Anticorupție și anume:

- platforma autorităților independente și a instituțiilor anticorupție;
- platforma administrației publice centrale;
- platforma administrației publice locale;
- platforma mediului de afaceri;
- **platforma societății civile.**

### 2.3 Abordări, instrumente și metode de monitorizare participativă și colaborativă

Metodele participative și colaborative de monitorizare și evaluare implică procese relevante la nivel local, bazate pe părți interesate, pentru culegerea, analizarea și utilizarea informațiilor. Monitorizarea și evaluarea participativă se concentrează pe implicarea părților interesate în proces, în timp ce monitorizarea și evaluarea colaborativă se concentrează pe modul în care un grup de organizații diverse implementează procesul.

Monitorizarea și evaluarea participativă implică părțile interesate la diferite niveluri care lucrează împreună pentru a identifica problemele, pentru a colecta și analiza informații și pentru a genera recomandări.

Metodele participative de monitorizare/evaluare pot fi folosite pentru a permite autorităților locale să identifice schimbările rezultate din implementarea strategiei de





dezvoltare, cine a beneficiat și cine nu și care au fost punctele forte și punctele de îmbunătățit ale implementării proiectului.

În continuare, ne concentrăm pe procesul participativ și colaborativ de monitorizare a Strategiei de dezvoltare a municipiului Moreni, abordare ce prezintă următoarele beneficii principale:

- Creșterea capacității părților interesate (ONG-uri) de colaborare cu administrația locală;
- Creșterea gradului de încredere între administrația locală și societatea civilă;
- Îmbunătățirea capacității ONG-urilor locale de a lucra în rețele, pentru corelarea eforturilor.

Este de menționat că în cadrul proiectului, urmează a fi elaborat și „GHIDUL pentru ONG-uri de monitorizare a strategiei de dezvoltare locală Moreni”, document ce aprofundează procedura de monitorizare a Strategiei de dezvoltare Moreni.

**Cadrul logic al „Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului Moreni 2021 - 2028”** facilitează procesul de monitorizare în condițiile în care este făcută corelarea logică între viziune - misiune - obiectiv general - obiective strategice - obiective specifice - plan de acțiune de dezvoltare locală (măsură, tip de intervenție) - portofoliu de proiecte prioritare și cadrul de implementare, monitorizare, evaluare și revizuire a strategiei.

Structura cadru a Planului de acțiune din cadrul strategiei cuprinde:

<b>Obiectiv general OG:</b>							
<b>Obiectiv strategic OSTR ...:</b>							
<b>Context OSTR ...:</b>							
...							
<b>Obiectiv specific OS ...:</b>							
Nr. crt.	Măsură	Tip intervenție	Surse posibile de finanțare	Indicatori de realizare	Surse de verificare	Termen	Responsabil

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*





Totodată, strategia cuprinde Fișe de proiecte, cu următoarea structură:

<b>Titlul proiectului:</b>	
<b>Scopul proiectului</b>	
<b>Obiective specifice</b>	
<b>Justificarea necesității</b>	
<b>Grup țintă</b>	
<b>Măsurile principale</b>	
<b>Stadiul proiectului</b>	
<b>Valoare estimată</b>	
<b>Posibile surse de finanțare</b>	
<b>Perioada estimată de implementare</b>	

Îmbunătățirea competențelor ONG-urilor de a se implica în implementarea și monitorizarea strategiei de dezvoltare Moreni este asigurată prin cursuri și grupuri de lucru organizate în cadrul proiectului, precum:

- Curs autorizat ANC - Competențe Sociale și Civice;
- Curs - Participare publică la luarea deciziilor, transparență decizională, acces la informații;
- Grupuri de lucru
  - o Finanțarea ONG-urilor;
  - o Comunicare și vizibilitate;
  - o Parteneriate și rețele de ONG-uri;
  - o Resurse umane și voluntariat;
  - o Implicare în comunitate;

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*





- Administrația publică: prieten sau inamic;
- Seminar - Soluții colaborative de dezvoltare locală;
- Workshop Dezvoltarea Parteneriatului APL & ONG;
- Workshop „Moreni pol de creștere - Identificarea oportunităților de colaborare dintre Municipiul Moreni, APL-urile învecinate și ONG-uri”;
- Atelier participativ ONG & APL - „Transparența decizională și îmbunătățirea comunicării”.

Sunt de menționat și documentele suport elaborate în cadrul proiectului:

- Ghid de monitorizare a strategiei pentru ONG-uri;
- Ghid privind implementarea Legii 544/2001 privind accesul la informații de interes public și a Legii 52/2003 privind transparența decizională, din perspectiva societății civile.

**Îmbunătățirea competențelor personalului din administrația publică locală și a aleșilor locali** Moreni de a lucra în sistem colaborativ, prin implicarea în derularea activităților proiectului ca:

- Participarea ca persoane resursă la grupurile de lucru dedicate ONG-urilor;
- Seminar - Soluții colaborative de dezvoltare locală;
- Workshop „Dezvoltarea Parteneriatului APL & ONG”;
- Workshop „Moreni pol de creștere - Identificarea oportunităților de colaborare dintre Municipiul Moreni, APL-urile învecinate și ONG-uri”;
- Atelier participativ ONG & APL - „Transparența decizională și îmbunătățirea comunicării”.

**Metodele pentru colectarea datelor** sunt proceduri sistematice și utile pentru a sprijini procesul de proiectare a instrumentelor de colectare a datelor și reprezintă un mix de metode cantitative și calitative. Metodele și abordările cantitative pentru colectarea datelor pot fi privite ca fiind bazate pe date numerice care pot fi analizate folosind statistici, iar cele calitative se bazează pe date de natură descriptivă, mai degrabă decât pe date care pot fi măsurate sau numărate.

Metodologia de monitorizare utilizează bunele practici din procesul de elaborare a strategiei unde în cadrul analizelor, pentru culegerea datelor necesare, echipa de experți a utilizat următoarele metode și tehnici de investigare:





- cercetare pe documente publice și documente puse la dispoziție de UAT Municipiul Moreni;
- interviuri;
- aplicarea de chestionare (secțiunile aferente analizelor);
- grupuri de lucru.

În procesul de monitorizare pot fi luate în calcul trei tipuri de abordare:

- Abordarea orientată spre rezultate - pune accent pe „măsurare”: în ce măsură au fost atinse obiectivele inițiale ale proiectului și intervențiile ulterioare?;
- Abordarea constructivistă - este o abordare centrată pe oameni, activitatea centrală este împărtășirea experiențelor din diferite perspective de către diferiți oameni și asigură o bună perspectivă asupra modului în care procesele evoluează;
- **Abordarea reflexivă** - se concentrează atât pe un proces de învățare colectiv (în grupuri de actori și în rețele), cât și pe rezultatele în termeni de învățare și schimbare instituțională/comunitară.

Procesul de monitorizare a Strategiei de dezvoltare Moreni urmează a fi implementat într-o abordare preponderent reflexivă, cu accent pe cooperarea între administrația publică locală și societate acivlă pentru dezvoltarea durabilă a comunității. Această abordare este în concordanță cu principiile cooperării și parteneriatului între administrația publică locală și ONG-uri și poate fi extinsă în timp prin implicarea și a altor actori locali precum:

- Societate civilă în general (ex: parteneri sociali - syndicate, patronate, asociații de proprietari etc.);
- Mediul de afaceri;
- Alte instituții publice din municipiu etc.

**Metode de monitorizare/evaluare rapidă** sunt modalități rapide de a colecta opiniile și feedback-ul beneficiarilor și ale altor părți interesate, pentru a răspunde nevoilor de informare ale factorilor de decizie; exemple de metode:

- Sondaje de opinie;
- Interviuri semi-structurate cu reprezentanți ai părților interesate relevante în comunitate;
- Focus grupuri cu părți interesate (beneficiari, echipă de management etc.);
- Grupuri de lucru cu părți interesate;

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*







- Dezbateri publice;
- Consultări publice;
- Audieri publice, etc.

Aceste metode permit furnizarea de informații rapide pentru luarea deciziilor de management, în special la nivel strategic, prin:

- Oferirea unei înțelegeri calitative a schimbărilor socio-economice complexe, a situațiilor sociale extrem de interactive sau a valorilor, motivațiilor și reacțiilor cetățenilor;
- Asigurarea contextului și interpretării datelor cantitative colectate prin metode mai formale.

**Sursele de date** care pot fi utilizate în procesul de monitorizare pot fi:

- Date primare, care sunt datele pe care administrația publică locală și ONG-urile le colectează direct folosind diverse instrumente, cum ar fi interviuri cu părți interesate, sondaje, discuții de grup și observații;
- Date secundare, care sunt date obținute din alte surse preexistente - raportările terților, date statistice etc.





### 3 Plan comun de acțiune 2022 - 2023

Conform „Acordului de parteneriat pentru dezvoltare locală Moreni” dintre Municipiul Moreni și Fundația TERRA Mileniul III în cadrul proiectului „Implicarea ONG-urilor în dezvoltarea durabilă a municipiului Moreni ca pol de creștere”, UAT Moreni asigură suport pentru elaborarea cererii de finanțare, evaluarea nevoilor ONG-urilor locale și implementarea proiectului și asigură sustenabilitatea proiectului pentru o perioadă de minim 6 luni de la încheierea contractului de finanțare.

**Obiectiv general:** creșterea gradului de implicare a ONG-urilor locale în implementarea și monitorizarea Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului Moreni 2021 - 2028.

Obiective specifice:

- Creșterea capacității ONG-urilor locale de a se implica în promovarea dezvoltării durabile la nivel local;
- Îmbunătățirea colaborării și parteneriatului dintre administrația publică locală și ONG-uri în vederea implementării și monitorizării strategiei de dezvoltare locală a municipiului Moreni 2021 - 2028;
- Îmbunătățirea comunicării și transparenței decizionale și a participării în cadrul unui proces participativ de luare a deciziilor în municipiul Moreni și zonele adiacente.

Implementarea parteneriatului se adresează în principal următorului **grup țintă**:

- Reprezentanți ai ONG-urilor din Moreni și zonele adiacente - inclusiv reprezentanți ai structurilor asociative ale autorităților administrației publice locale - GAL-uri, asociații de dezvoltare inter-comunitare, etc.;
- Personal din autoritățile și instituțiile publice locale (personal de conducere și de execuție) din Moreni și din zonele adiacente, de exemplu responsabili de accesare de fonduri, responsabili cu transparența decizională și/sau accesul la informații de interes public, cu comunicarea și relațiile cu publicul, responsabili de compartimente care lucrează cu ONG-uri din domeniul social, cultural, mediu, etc.;
- Aleși locali din Moreni și din zonele adiacente;
- Cetățeni.





### 3.1 Plan comun de acțiune UAT Municipiul Moreni - ONG-uri 2022 - 2023

I. Implementarea Acordului de parteneriat pentru dezvoltare locală Moreni UAT Municipiul Moreni - Fundația TERRA Mileniul III								
Nr. crt	Acțiuni	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultate	Surse de verificare	Resurse	Responsabil	Termen	Observații
1.1.	Implementarea generală a „Acordului de parteneriat pentru dezvoltare locală Moreni”	Acord implementat	Nr. de entități implicate/ participanți Nr. evenimente Nr. comunicate de presă	Rapoarte de progres Rapoarte activitate Memo întâlniri Vizualizări rețele sociale Accesări site-uri (TERRA & UAT Moreni) Nr. articole de presă	Conducera TERRA Mileniul III Conducerea UAT Moreni Echipa mixtă de proiect	Fundația TERRA Mileniul III UAT Municipiul Moreni	Februarie 2024	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





<b>II. Acțiuni de comunicare a rezultatelor parteneriatului pentru dezvoltare locală Moreni</b>								
2.1.	<b>Organizarea de campanii de informare a părților interesate privind gradul de implementare a parteneriatului, rezultatele și impactul acestora în comunitate</b>	Campanii de informare desfășurate	Nr. campanii Nr. analize Nr. participanți Nr. conferințe/ evenimente/ comunicate de presă	Campanii Rapoarte Articole presă Nr. vizualizări rețele sociale Accesări site-uri (TERRA & UAT Moreni)	Conducerea TERRA Mileniul III Conducerea UAT Moreni Echipa mixtă de proiect	Fundația TERRA Mileniul III UAT Municipiul Moreni	Permanent	
2.2.	<b>Promovarea impactului principalelor activități ale instituției/ parteneriatelor asupra părților interesate și asupra</b>	Evenimente de promovare desfășurate	Nr. evenimente de promovare Nr. documente de promovare	Evenimente Rapoarte Articole presă Nr. vizualizări rețele sociale	Conducerea TERRA Mileniul III Conducerea UAT Moreni Echipa mixtă de proiect	Fundația TERRA Mileniul III UAT Municipiul Moreni	Permanent	

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*



	comunității în general		Nr. canale diseminare Nr. conferințe/ comunicate de presă	Site Intranet/e-mail				
2.3.	Îmbunătățirea sistemului de comunicare a UAT Municipiul Moreni cu ONG-urile locale	Sistem îmbunătățit de comunicare cu ONG-urile locale	Mecanism de informare Nr. dezbateri publice Nr. teme Nr. canale diseminare Nr. participanți Nr. soluții propuse Nr. propuneri acceptate Nr. conferințe/	Mecanism Memo dezbateri Rapoarte Articole presă Nr. vizualizări rețele sociale Site	Conducerea TERRA Mileniul III Conducerea UAT Moreni Echipa mixtă de proiect	Fundația TERRA Mileniul III UAT Municipiul Moreni	Permanent	

			comunicate de presă					
2.4.	<b>Organizarea de întâlniri și dezbateri cu reprezentanți ai societății civile</b>	Întâlniri și dezbateri desfășurate	Mecanism de consultare Nr. ONG-uri Nr. întâlniri/ dezbateri Nr. participanți Rapoarte Conferințe/ comunicate de presă	Mecanism Bază de date Memo întâlniri Rapoarte Articole presă Nr. vizualizări rețele sociale Site-uri	Conducerea TERRA Mileniul III Conducerea UAT Moreni Echipa mixtă de proiect	Fundația TERRA Mileniul III UAT Municipiul Moreni	Permanent	
2.5.	<b>Realizare și diseminare spot video privind transparența decizională</b>	Spot video realizat și diseminat	Spot video Durată	Spot video Articole presă Nr. vizualizări rețele sociale Site-uri	Conducerea TERRA Mileniul III Conducerea UAT Moreni Echipa mixtă de proiect	Fundația TERRA Mileniul III UAT Municipiul Moreni	Martie 2023	



III. Acțiuni în cadrul proiectului „Implicarea ONGurilor în dezvoltarea durabilă a municipiului Moreni ca pol de creștere”								
3.1.	Organizarea rețelei de ONG-uri locale Moreni	Rețea de ONG-uri funcțională	Rețea Nr. ONG-uri Nr. întâlniri Nr. participanți	Rețea Bază de date Memo întâlniri Rapoarte Articole presă Nr. vizualizări rețele sociale Site-uri	Echipa mixtă de proiect ONG-uri locale	Fundația TERRA Mileniul III ONG-uri locale	August 2023	Creștere capacitate ONG-uri locale
3.2.	Întâlniri ale grupurilor de lucru ale ONG-urilor din comunitate	Întâlniri ale grupurilor de lucru desfășurate	Grupuri de lucru Nr ONG-uri Nr. întâlniri/ dezbateri Nr. participanți	Grupuri de lucru Bază de date Memo întâlniri Rapoarte	Conducerea TERRA Mileniul III Echipa mixtă de proiect	Fundația TERRA Mileniul III ONG-uri locale	Iulie 2023	Creștere capacitate ONG-uri locale

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





			Rapoarte	Nr. vizualizări rețele sociale Site-uri				
3.3.	<b>Curs Competențe Sociale și Civice</b>	Curs autorizat ANC desfășurat	Nr. ONG-uri Nr. participanți Nr. certificate de absolvire	Rapoarte Chestionar de evaluare Nr. vizualizări rețele sociale Site-uri	Conducerea TERRA Mileniul III ONG-uri locale	Fundația TERRA Mileniul III	Noiembrie 2022	Creștere capacitate ONG-uri locale
3.4.	<b>Curs Participare publică la luarea deciziilor, transparență decizională, acces la informații</b>	Curs desfășurat	Nr. ONG-uri Nr. participanți Nr. certificate de absolvire	Rapoarte Chestionar de evaluare Nr. vizualizări rețele sociale Site-uri	Conducerea TERRA Mileniul III ONG-uri locale	Fundația TERRA Mileniul III	Mai 2023	Creștere capacitate ONG-uri locale

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*







3.5.	<b>Dezvoltarea de mecanisme de colaborare și parteneriat (Plan de cooperare, Ghid pentru ONG-uri de monitorizare a strategiei)</b>	Mecanisme de colaborare și parteneriat dezvoltate	Nr. întâlniri Nr. participanți Nr. propuneri Nr. propuneri acceptate	Plan de cooperare Ghid pentru ONG-uri de monitorizare a strategiei Memo întâlniri	Conducerea TERRA Mileniul III	Fundația TERRA Mileniul III	Noiembrie 2022	Creștere capacitate ONG-uri locale
3.6.	<b>Forumul local al ONG-urilor Moreni</b>	Forum desfășurat	Nr. ONG-uri Nr. participanți Nr. certificate de absolvire	Rapoarte Chestionar de evaluare Nr. vizualizări rețele sociale Site-uri	Conducerea TERRA Mileniul III	Fundația TERRA Mileniul III ONG-uri locale	Iulie 2023	Creștere capacitate ONG-uri locale
3.7.	<b>Seminar - Soluții colaborative de</b>	Seminar desfășurat	Nr. ONG-uri Nr. reprezentanți APL	Rapoarte Chestionar de evaluare Nr. vizualizări	Conducerea TERRA Mileniul III Conducerea UAT Moreni	Fundația TERRA Mileniul III ONG-uri locale	Octombrie 2022	

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*





	dezvoltare locală		Nr. participanți Nr certificate de absolvire	rețele sociale Site-uri		Reprezentanți APL		
3.8.	Workshop Dezvoltarea Parteneriatului APL & ONG	Workshop desfășurat	Nr. ONG-uri Nr. reprezentanți APL Nr. participanți Nr. certificate de absolvire	Rapoarte Chestionar de evaluare Nr. vizualizări rețele sociale Site-uri	Conducerea TERRA Mileniul III Conducerea UAT Moreni	Fundația TERRA Mileniul III ONG-uri locale Reprezentanți APL	Ianuarie 2023	
3.9.	Ghid privind implementarea Legii 544/2001 privind accesul la informații de interes public și a	Ghid privind implementarea Legii 544/2001 privind accesul la informații de interes public și a	Nr. întâlniri Nr. participanți Nr. propuneri acceptate	Ghid Memo întâlniri Nr. vizualizări rețele sociale	Conducerea TERRA Mileniul III	Fundația TERRA Mileniul III	Mai 2023	

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*





	<b>Legii 52/2003 privind transparența decizională</b>	Legii 52/2003 privind transparența decizională, realizat și diseminat		Site-uri				
<b>3.10.</b>	<b>Monitorizarea Strategiei și Planului de Acțiune Local</b>	Strategie și Plan de Acțiune Local monitorizate	Nr. indicatori Nr. domenii Nr. măsuri Nr. rapoarte de progres	Raport monitorizare Rapoarte progres Nr. vizualizări rețele sociale Site-uri	Conducerea UAT Moreni ONG-uri locale	ONG-uri locale Reprezentanți APL	August 2023	
<b>3.11.</b>	<b>Workshop „Moreni pol de creștere - Identificarea oportunităților de colaborare dintre</b>	Workshop desfășurat	Nr. ONG-uri Nr. reprezentanți APL Nr. participanți	Rapoarte Chestionar de evaluare Nr. vizualizări rețele sociale	Conducerea TERRA Mileniul III Conducerea UAT Moreni	Fundația TERRA Mileniul III ONG-uri locale Reprezentanți APL	Ianuarie 2023	

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*





	<b>Municipiul Moreni, APL-urile învecintare și ONG-uri”</b>		Nr. certificate de absolvire	Site-uri				
3.12.	<b>Atelier participativ ONG &amp; APL - „Transparența decizională și îmbunătățirea comunicării”</b>	Atelier desfășurat	Nr. ONG-uri Nr. reprezentanți APL Nr. participanți Nr. certificate de absolvire	Rapoarte Chestionar de evaluare Nr. vizualizări rețele sociale Site-uri	Conducerea TERRA Mileniul III Conducerea UAT Moreni	Fundația TERRA Mileniul III ONG-uri locale Reprezentanți APL	Mai 2023	
<b>IV. Acțiuni de cooperare UAT Municipiul Moreni - ONG-uri locale, pe termen mediu și lung</b>								
4.1.	<b>Monitorizarea Strategiei și Planului de Acțiune Local</b>	Strategie și Plan de Acțiune Local monitorizate	Nr. indicatori Nr. domenii Nr. măsuri Nr. rapoarte de progres	Raport monitorizare Rapoarte progres Nr. vizualizări	Comitet de coordonare a implementării strategiei Rețea de ONG-uri	ONG-uri locale Reprezentanți APL	Semestrial	

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*





				rețele sociale Site-uri				
4.2.	<b>Organizarea de întâlniri și dezbateri cu reprezentanți ai societății civile</b>	Întâlniri și dezbateri desfășurate	Mecanism de consultare Nr. ONG-uri Nr. întâlniri/ dezbateri Nr. participanți Rapoarte Conferințe/ comunicate de presă	Mecanism Bază de date Memo întâlniri Rapoarte Articole presă Nr. vizualizări rețele sociale Site-uri	Conducerea UAT Moreni ONG-uri locale	ONG-uri locale Reprezentanți APL	Permanent	
4.3.	<b>Organizarea de întâlniri în cadrul unor grupuri de lucru APL-</b>	Întâlniri ale grupurilor de lucru desfășurate	Grupuri de lucru Nr. ONG-uri Nr. reprezentanți APL	Grupuri de lucru Bază de date Memo întâlniri	Conducerea UAT Moreni ONG-uri locale	ONG-uri locale Reprezentanți APL	Permanent	

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*





	<b>ONG-uri din comunitate</b>		Nr. întâlniri/ dezbateri Nr. participanți Rapoarte	Rapoarte Nr. vizualizări rețele sociale Site-uri				
4.4.	<b>Dezvoltarea de parteneriate între APL și ONG-uri locale în proiecte punctuale</b>	Parteneriate APL - ONG-uri dezvoltate	Nr. parteneriate Nr. domenii Nr. conferințe/ comunicate de presă	Parteneriate Rapoarte Nr. vizualizări rețele sociale Site-uri	Conducerea UAT Moreni ONG-uri locale	ONG-uri locale Reprezentanți APL	Permanent	

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*

